

Инновации и интеграция необходимы

Владимир СУРОВЦЕВ
Елена ЧАСТИКОВА
*Северо-Западный научно-исследовательский
институт экономики и организации сельского хозяйства*

Реализация приоритетного национального проекта «Развитие агропромышленного комплекса», Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 гг. позволила ускорить инвестиционный процесс в сельхозорганизациях России.

Основной мерой поддержки производителей в рамках государственной программы было субсидирование процентной ставки по инвестиционным и краткосрочным кредитам. Благодаря специфике птицеводства, которое отличается быстрой оборачиваемостью средств, низкими рисками, возможностью оперативного освоения лучших мировых достижений в селекции и технологиях производства, птицефабрики смогли повысить свою инвестиционную привлекательность, воспользовавшись мерами государственной поддержки и протекционизма. Получение инвестиционных ресурсов (через субсидирование процентной ставки) открыло доступ к новейшим разработкам и позволило начать переход к достижению устойчивой конкурентоспособности продукции на глобальных продовольственных рынках. Инновационные технологии и методы управления помогли реализовать эффект масштаба при концентрации и интенсификации производства, обеспечить динамичный рост его объемов. Наиболее отчетливо эти процессы проявляются в птицеводстве Белгородской и Ленинградской областей.

За период осуществления госпрограммы в отрасль было привлечено около 250 млрд руб. инвестиций, что позволило построить, реконструировать и модернизировать более 400 объектов и увеличить количество продукции. Ежегодный прирост производства яйца в 2000–2012 гг. в России составлял 2–3%, мяса птицы — 11–18%. Его объем в 2012 г. превысил уровень 1990 г. более чем в два раза. Среди

отраслей животноводства птицеводство демонстрирует самые высокие темпы развития. С 2000 по 2012 г. поголовье птицы в сельхозорганизациях выросло в 1,9 раза, крупного рогатого скота сократилось на 45%.

В Ленинградской области инвестиционные процессы в птицеводстве характеризуются самым быстрым в стране прогрессом. На долю отрасли приходится 47,6% всего объема вложений за период 2006–2012 гг. (в молочном животноводстве — 18,1%). Общая стоимость инвестиционных проектов, реализуемых местными птицефабриками с 2006 г., составляет около 16 млрд руб. За шесть лет начиная с 2006 г. треть предприятий модернизировали производство. Поголовье содержащейся на них птицы стабильно увеличивается в среднем на 10% в год (табл. 1).

Переход на современные технологии позволил отрасли птицеводства в России приблизиться к мировому уровню по производительности труда и ресурсоемкости. Расход кормов на 10 яиц за период 1990–2010 гг. снизился на 30%, на 1 кг привеса бройлеров — на 46% (рис. 1, 2).

В частности, на птицефабриках Ленинградской области в 2012 г. по сравнению с показателем 2000 г. среднегодовая яйценоскость возросла с 315 до 320–330 штук, среднесуточные привесы бройлеров — с 30 до 60–65 г, срок их откорма сократился с 65 до 36–38 дней, расход комбикорма на 1 кг мяса птицы — до 1,8 кг, улучшилась сохранность поголовья.

О высокой интенсивности производства продукции в этой отрасли свидетельствует то, что 83% яйца в России получают от несушек, дающих свыше 300 яиц в год, 47% мяса птицы — от бройлеров со среднесуточным привесом более 50 г, достигающих кондиционной массы менее чем за 40 дней.

Быстрый рост производства в отрасли позволил сократить долю импорта в формировании общих ресурсов мяса и мясопродуктов до 23,6% в 2012 г., относительно уровня 2005 г. — на 12%. Такие результаты были достигнуты благодаря увеличению выпуска мяса птицы и свинины при сокращении объемов говядины. На рынке мяса птицы доля отечественной продукции выросла до 89% в 2012 г. против 33% в 1997 г. В связи с высокими темпами импортозамещения повышается актуальность развития экспортных возможностей отрасли. Потребление в среднем по стране составило 273 яйца на человека в год, что больше рекомендуемой медицин-

Таблица 1

Доля поголовья животных и птицы в Ленинградской области, содержащихся на модернизированных предприятиях (2006–2012 гг.), %

Годы	Крупный рогатый скот	Свиньи	Птица
2006–2008	14,7	20,8	2,1
2009	20,3	30,4	15,8
2010	23,5	26,7	25,7
2011	26,8	35,1	34,8
2012	28,3	96,9	41,4



Рис. 1. Яйценоскость на курицу-несушку и расход кормов на 10 яиц в РФ в 1990 г., 2005–2011 гг.



Рис. 2. Среднесуточный прирост массы бройлеров и расход кормов на 1 кг привеса в РФ в 1990 г., 2005–2010 гг.

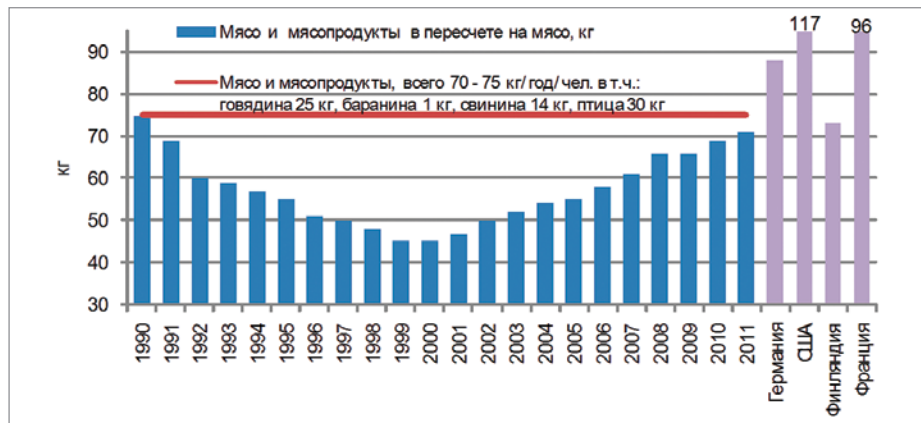


Рис. 3. Потребление мяса и мясopодуlтов в РФ в 1990–2011 гг. и в странах мира в 2011 г.

ской нормы — 260 штук. При сегодняшнем прогрессе в отрасли в ближайшей перспективе мы достигнем потребления мяса птицы на уровне медицинской нормы в 30 кг на человека в год (в 2011 г. — 25 кг) (рис. 3).

Таким образом, технологическая модернизация производства и внедрение инноваций позволили птицеводству стать отраслью с убывающими издержками, когда ее развитие в долгосрочном периоде возможно и при некотором снижении реальных цен на продукцию, так как издержки будут уменьшаться быстрее при сохранении достаточного уровня доходности.

Так, за первое полугодие 2013 г. в бройлерном птицеводстве (отрасль с убывающими издержками) при высоких ценах на комбикорма цены на мясо птицы упали на 6,2%, но поголовье увеличилось на 3,1%, производство возросло на 6,7%. В молочном животноводстве (отрасль с возрастающими издержками) за этот же период снижение закупочных цен на молоко на 5,1% (на 1,1% меньше, чем на мясо птицы) привело к сокращению численности коров на 1,8%, продуктивности — на 5,7, валового производства молока —

более чем на 6, росту импорта — на 14,4%.

Иллюстрацией этого может служить ситуация в отрасли птицеводства в Ленинградской области (рис. 4, 5). Такая модель развития эффективна еще и с точки зрения бюджетной поддержки.

Модернизация, внедрение новых технологий, концентрация производства позволили увеличить объемы выпуска яйца в 1,3 раза, мяса птицы — в 1,9 раза при почти пропорциональном росте цен и себестоимости продукции.

Однако в последние годы в Ленинградской области наметилась тенденция выхода из бизнеса средних хозяйств с поголовьем менее 300 тыс. Это птицефабрики «Лаголово» (278 тыс. голов в 2012 г.), «Сквирицы» (244 тыс. голов), «Русско-Высоцкая» (71 тыс. голов) — градообразующие предприятия, выполняющие важную социальную функцию на селе. Так, банкротство птицефабрики «Русско-Высоцкая», на балансе которой находятся единственные на весь пяти-тысячный поселок котельная, очистные сооружения, водопровод, может привести не только к потере высокого заработка значительной части населения, но и к коммунальному кризису.

Для снижения зависимости от динамики цен на комбикорма крупные предприятия строят собственные заводы, полностью обеспечивающие внутренние потребности в кормах и позволяющие создать значительные страховые запасы фуражного зерна.

Так, одна из ведущих птицефабрик яичного направления Ленинградской области «Синявинская» инвестировала 1,5 млрд руб. в строительство нового комбикормового завода проектной мощностью 50 тыс. т в месяц. Это позволит реализовать планы по увеличению производства до 1,5 млрд яиц к концу 2013 г. В 2012 г. предприятие выпустило 1,17 млрд яиц, используя 17 тыс. т комбикормов в месяц. Доля птицефабрики на рынке яйца в Ленинградской области составляла 38,5%.

Эффективный метод снижения рисков из-за колебаний цен на зерно для наращивающих объемы продукции предприятий, расположенных вблизи мегаполиса, — размещение площадок в регионах так называемой средней полосы России, где выращивание продовольственного зерна высокого качества требует значительных затрат, а производство фуражного может быть достаточно эффективным.

Во многих регионах, имеющих значительные площади компактно размещенных сельхозугодий, птицеводство развито слабо, но есть хорошие возможности для возделывания зерновых и других культур и экологически безопасной утилизации больших объемов помета, используемого для этих целей. Однако там зачастую отсутствуют инвестиционные ресурсы, нет опыта по их привлечению и эффективному освоению, не хватает высококвалифицированных специалистов и руководителей, обладающих необходимыми знаниями по организации производства яйца и мяса птицы на мировом уровне. У птицефабрик же, расположенных вблизи мегаполисов, есть большой опыт внедрения инновационных технологий, привлечения значительного объема вложений, в том числе за счет субсидируемых государством кредитов, прекрасная кредитная история и другие преимущества.

Вместе с тем затраты на производство зерна на дорогих пригородных землях, их ограниченность не позволяют эффективно выращивать фуражное зерно в необходимых количествах, что

также затрудняет использование помета в качестве органического удобрения, приводит к росту экологических проблем. Инновационные технологии дают возможность соблюсти баланс между дополнительными затратами на сохранение качества, транспортировку готовой продукции и экономией, связанной со снижением расходов на зерно и обеспечение экологической безопасности. Таким образом, интеграция крупнейших предприятий, расположенных рядом с мегаполисами, и регионов с низким уровнем развития отрасли позволит повысить эффективность производства, обеспечить не наносящую вреда окружающей среде утилизацию помета, переработка и использование которого в качестве органических удобрений поможет улучшить плодородие, увеличить урожайность и приведет к дополнительному снижению затрат на корма.

В программе «Развитие птицеводства в Российской Федерации на 2013–2015 гг.» предусмотрен рост производства мяса птицы к 2015 г. до 4 млн т в убойной массе, или на 12% по сравнению с уровнем 2012 г., яйца — до 43 млрд штук, или на 2%. Для достижения целевых показателей планируется предоставление субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по краткосрочным и инвестиционным кредитам из федерального и регионального бюджетов в пределах ставки рефинансирования Центрального банка. Программа также предполагает субсидирование содержания племенного маточного поголовья и финансирование экономически значимых региональных программ развития птицеводства.

Поскольку к 2015 г. ожидается достижение объемов производства продукции, соответствующих внутренним потребностям России, с 1 января 2015 г. должно быть прекращено субсидирование новых инвестиционных кредитов на строительство, реконструкцию и модернизацию предприятий. Поэтому в некоторых субъектах федерации предусмотрены дополнительные меры господдержки местных хозяйств. Так, по программе «Развитие агропромышленного комплекса и потребительского рынка Вологодской области на 2013–2020 гг.» с 2015 г. в регионе фабрикам будут субсидировать часть затрат на приобретение комбикормов и фуражного зерна.

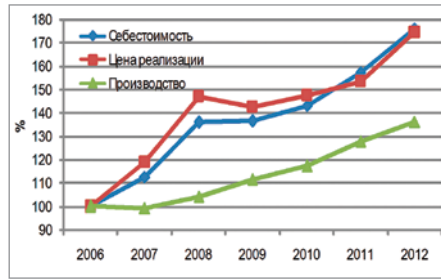


Рис. 4. Темпы роста объема производства яйца, его себестоимости и цены на предприятиях Ленинградской области в 2006–2012 гг.

В Ленинградской области отрасль достигла хороших результатов и высокого уровня самообеспеченности продукцией птицеводства, поэтому поддержка в виде возмещения расходов на покупку основных средств производства менее эффективна, чем в регионах со средними показателями.

В условиях сильной зависимости отрасли от импортных поставок финальных гибридов необходимо развитие племенной базы. Сегодня для комплектования родительских стад завозят 4,7 млн суточных цыплят мясных кроссов в год, яичных — 800 тыс. голов. При нынешних объемах выпуска мяса бройлеров ежегодно закупают около 400 млн инкубационных яиц и 10 млн гибридных суточных цыплят. Доля обеспечения товарных хозяйств инкубационным яйцом импортной

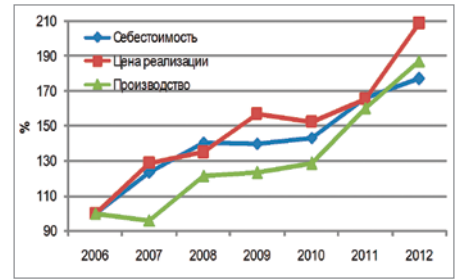


Рис. 5. Темпы роста объема производства мяса птицы, его себестоимости и цены на предприятиях Ленинградской области в 2006–2012 гг.

селекции составляла 85% в 2009 г., 90% в 2012 г. Из-за слабой племенной базы в птицеводстве растет угроза потери продовольственной независимости России. Прекращение импорта цыплят мясных кроссов приведет к резкому уменьшению объемов производства и предложения мяса птицы на рынке уже через 35–40 дней, яичных — в течение года.

При развитии собственной племенной базы в этой отрасли роль государства — определяющая. Кроме поддержки племенных репродукторов 1-го и 2-го порядка, первостепенная задача — создание племенных заводов для разведения чистых линий, что позволит на длительный период не зависеть от поставок из-за рубежа.

Для ускорения распространения и освоения инноваций и повышения конкурентоспособности отечественного

Таблица 2

Эффективность вертикальной инновационной интеграции в птицеводстве

Участники	Аргументы	
	для лидера в отрасли (например, Ленинградской области)	для депрессивного региона
Сельхозорганизации, холдинги (птицефабрики)	<p>За</p> <p>Отсутствие земли для расширения мощностей и экологические проблемы, нехватка или высокая стоимость кадров, зерна.</p> <p>Насыщенность регионального рынка, необходимость в снижении цен для сохранения своей доли.</p> <p>Повышение доходности производства в результате реализации высокомаржинальных продуктов (племенной материал).</p> <p>Против</p> <p>Сложно управлять длинной производственной цепочкой из другого региона.</p>	<p>За</p> <p>Повышение конкурентоспособности в результате использования в производстве качественного племенного материала и опыта освоения инновационных технологий.</p>
Органы управления	<p>За</p> <p>Бюджетная эффективность поддержки наукоёмкой продукции выше, чем предоставление субсидий на производство товарной.</p> <p>Против</p> <p>Отчитываться за рост объемов производства и получать налоги в бюджет будет другой регион.</p>	<p>За</p> <p>Увеличение налогов, рабочих мест, субсидий, распространение наукоёмких технологий и продукции.</p> <p>Против</p> <p>Конкуренция с местными производителями.</p>
Общество в целом	<p>За</p> <p>Увеличение предложения продовольствия, импортозамещение, снижение цен, освоение депрессивных территорий, создание рабочих мест, распространение наукоёмкой продукции, повышение конкурентоспособности АПК страны.</p>	

птицеводства необходимо увеличивать эффективность использования сравнительных преимуществ регионов.

Из-за различного уровня обеспеченности средствами актуален следующий вариант территориального размещения производства в рамках холдинга: получать наукоемкую продукцию там, где есть квалифицированные кадры и накоплен опыт, то есть селекционно-племенной материал (родительское и прародительское стадо) выращивать на племенных заводах и репродукторах в регионах с традиционно развитым птицеводством, объемы выпуска мяса и яйца увеличивать в областях, где отрасль до настоящего времени не развивалась, но в которых достаточно относительно дешевых материальных (земля, зерно) и трудовых ресурсов.

Индустриальная технология в отрасли позволяет копировать успешный опыт с небольшой адаптацией к местным условиям. Однако этому процессу препятствует система оценки эффективности господдержки по показателям валового производства в регионах. Ежегодно они заключают соглашения о его объемах и тем-

пах роста с Минсельхозом России. От этих цифр зависят размеры поддержки регионального АПК за счет федерального бюджета. В областях страны, в которых спрос на яйцо и мясо птицы удовлетворен, множатся экологические проблемы, связанные с необходимостью утилизации помета, поддержка приростов производства менее эффективна, чем стимулирование выпуска высокомаржинальной наукоемкой продукции. Однако руководство регионов не заинтересовано в выносе площадок предприятий в другие, отстающие по уровню технологического развития птицеводства субъекты Федерации.

Например, рынок Ленинградской области и Санкт-Петербурга насыщен мясом птицы и яйцом, поэтому хозяйства лоббируют поддержку экспорта продукции. Вынос производства означает освоение новых рынков сбыта, более низкие цены для потребителей в других областях, сохранение приемлемых цен реализации в «регионе-доноре».

Такая форма интеграции в птицеводстве эффективна со следующих позиций:

- расходования бюджетных средств, направляемых на развитие сельского хозяйства;

- теории общественного благосостояния (выгоду получают все участники интеграции: сельхозпроизводители, экономика депрессивных территорий, потребители продукции, государство);

- реализации сравнительных преимуществ регионов, разделения труда, конкурентоспособности областей и республик, Северо-Западного федерального округа и РФ (табл. 2).

Важные задачи органов управления АПК при поддержке динамичного развития птицеводства как отрасли с убыточными издержками — способствовать расширению рынков сбыта путем размещения производства в рамках холдинга за пределами региона, стимулировать реализацию продукции за рубеж. В противном случае уже в обозримом будущем неизбежно заговаривание внутреннего рынка яйцом и мясом птицы, возникновение в связи с этим финансовых проблем не только у относительно небольших, но и у крупных современных хозяйств.

ЖР

Ленинградская область

Календарь мероприятий ВНАП на 2014 год

ЯНВАРЬ	
28–30	Международная выставка по птицеводству. США, штат Джорджия, Атланта
ФЕВРАЛЬ	
4–6	Международная выставка по животноводству и племенному делу «АгроФерма». Москва, ВВЦ, павильон № 75
5	Международная конференция «Ключевые рынки продукции птицеводства: тренды и перспективы для производителей». Форум «Птицеводство». Москва, ВВЦ, павильон № 75
4–7	XIX Международная специализированная торгово-промышленная выставка «Зерно-Комбикорма-Ветеринария». Москва, ВВЦ
6	Международная конференция «Стратегия развития яичного и мясного птицеводства в России». Москва, ВВЦ, павильон № 20
16–19	XXV Австралийский симпозиум по науке о птице. Австралия, Сидней
20–23	Международная сельскохозяйственная и животноводческая выставка Tier & Technik. Швейцария, Санкт-Галлен
МАРТ	
19–21	Выставка ILDEX Vietnam. Вьетнам, Хо Ши Мин
25–27	Выставка AGRAME. Объединенные Арабские Эмираты, Дубай
АПРЕЛЬ	
8–10	Выставка VICTAM Asia. Таиланд, Бангкок
23–25	Выставка VIV/ILDEX India. Индия, Бангалор
29–30	Ежегодная конференция Британского отделения ВНАП. Великобритания, Ноттингемский университет
МАЙ	
20–22	Выставка VIV Europe. Нидерланды, Утрехт
ИЮНЬ	
5–7	X Международный симпозиум Hafez по заболеваниям индеек. Германия, Берлин
23–27	XIV Европейская конференция ВНАП по птице. Норвегия, Ставанджер
ИЮЛЬ	
14–17	Ежегодная конференция отделения ВНАП США. США, штат Техас, Корпус Кристи
СЕНТЯБРЬ	
2–5	IV Средиземноморский саммит по птице. Ливан, Бейрут
8–10	XXXI симпозиум по науке о птице на тему «Экологичное птицеводство в Европе». Великобритания, Честер
23–25	VIV China. Китай, Пекин
ОКТАБРЬ	
19–23	X Азиатско-Тихоокеанская конференция по птице. Южная Корея, остров Чеджу
НОЯБРЬ	
3–6	VII Международная конференция по птице. Египет, Айн Сохна
11–14	Животноводческая выставка EuroTier. Германия, Ганновер