

Оптимизация затрат ускорит интеграцию в ВТО

Сергей ПОПОВ,
начальник отдела
механико-технологического обеспечения
производства технической дирекции
ООО «ГК «Агро-Белогорье»

Вопрос снижения себестоимости сельхозпродукции путем оптимизации затрат — один из важнейших как для животноводства в целом, так и для свиноводства в частности. Особенно актуален он сейчас, когда отечественный производитель переживает непростой период интеграции страны в ВТО.

Известно, что в Европе, США, Канаде себестоимость 1 кг свинины составляет (в пересчете) 50 руб., а в некоторых государствах — менее 40 руб. В России эта цифра равна примерно 70–77 руб./кг. Между тем, по оценкам западных специалистов, если бы у их фермеров была возможность закупать корма и продавать свинину по российским ценам, они бы могли получать до 400% от той прибыли, которую имеют отечественные предприятия. Возникает вопрос: почему так происходит? Казалось бы, уровень заработной платы сотрудников, цена энергоносителей и кормов в нашей стране ниже, а на выходе себестоимость получается в полтора раза выше. Такое противоречие можно объяснить несколькими причинами: кадровой политикой, мотивацией, состоянием отраслевой науки, особенностями систем кормления, содержания и т.д.

В условиях современного производства иметь «лишние» кадры — непозволительная роскошь. Там, где на Западе работают двое, в России — пятеро. Порой у нас наращивают численность сотрудников искусственно, создавая ненужные штатные единицы, чтобы трудоустроить родственников, друзей, знакомых и т.д. Сокращение дублирующих должностей позволит увеличить оклады основному контингенту без ущерба для бюджета хозяйства, что послужит дополнительным стимулом к повышению производительности труда.

На свинокомплексах крупных агрохолдингов работают до десяти специалистов с экономическим образованием. Кроме того, в головном офисе также

огромный штат, контролирующей деятельность экономистов предприятий, причем заработная плата бухгалтеров выше, чем технических сотрудников, совмещающих сразу несколько должностей. Засилье «продавцов» и «экономистов» в ущерб техническому персоналу очень вредит современному производству.

С мотивационной и научной сторонами вопроса тоже есть определенные сложности. Системы KPI, «Кайдзен» апробированы и внедрены в единицах высокотехнологичных и передовых предприятий, опыт которых освещали в основном профильные издания, имеющие небольшой тираж и специфическую аудиторию. В СССР была неплохая система рационализаторства и изобретательства, которая исчезла вместе с развалом Союза. Мы отучили сотрудников думать, экспериментировать. Нежелание вкладывать средства в научные разработки, непонимание возможностей, скрытых в данной области, тормозят развитие производства. Западные компании инвестируют огромные средства в создание инновационных технологий и их внедрение.

В России этот процесс еще не отработан: даже те новшества, которые применяют на некоторых сельхозпредприятиях, редко выходят за пределы региона, где они находятся.

Средства, заложенные в бюджет на научные разработки, вернутся с огромными процентами. Жаль, что это не понимают те, от кого зависит утверждение бюджета. Кроме того, каждый крупный агрохолдинг должен иметь свой опытно-экспериментальный участок

(мини-свинокомплекс полного цикла), на котором можно проводить апробацию инновационных технологий.

Еще одно направление — лабораторные исследования. Ежегодно предприятия тратят порядка 25–30 млн руб. на анализы почвы, стоков, воды, выбросов вместо того, чтобы создать собственную лабораторию. Ее оборудование обойдется в 60–70 млн руб., значит, срок окупаемости составит в среднем 2–3 года. После сертификации и аккредитации лаборатории возможен дополнительный доход от оказания услуг сторонним организациям.

Не утихают споры приверженцев сухого и жидкого кормления, содержания с окнами или без них, с решетчатыми полами или на подстилке. На этом стоит остановиться подробнее.

Сторонники жидкого кормления приводят факты о более высокой усвояемости таких кормов по сравнению с сухими, снижении затрат, отсутствии необходимости в сушке сырья (зерна, кукурузы, сои). Животные больше отдыхают, так как реже пользуются поилками, вследствие термической обработки погибает множество вирусов и бактерий. В любом случае, переведа один из свинокомплексов на жидкое кормление, можно провести сравнительный анализ.

Холодное содержание свиней на откорме — основной способ снизить себестоимость и увеличить рентабельность. По данным Сельскохозяйственного исследовательского центра США и Канады, уровень среднесуточных привесов у свиней на откорме на грубой несменяемой подстилке — 750–800 г, эффективность использования корма — 2,7–3,2 к. ед., падёж — 3–4%, убойный выход — 74–75%.

Что касается финансовых показателей, то за счет дешевых ангарных сооружений и, следовательно, меньшего объ-

ема инвестиций прибыль составляет 35–40% вместо 17–20%, как на традиционных свинокомплексах, период окупаемости — 2–2,5 года вместо 5–5,2 года.

Есть еще положительные аспекты в данной технологии, а именно сокращение расхода воды за счет экономии на влажной уборке, энергозатрат (освещение, отопление и т.д.), возможность использования подстилочного материала в качестве сырья для теплоэнергогенераторов. Кроме того, при холодном содержании иммунитет свиней не снижается, как в «тепличных» условиях, а благодаря отсутствию лагун уменьшается негативное воздействие на окружающую среду.

Для изучения такой технологии нет необходимости посещать США или Канаду: подобный экспериментальный свинокомплекс построен и эксплуатируется у наших соседей на Украине (холдинг «Союз-Агро»).

Современная генетика, методы определения племенной ценности, а также сам принцип строгой специализации предприятий с внедрением в отрасли устойчивой пирамидальной системы разведения животных и составляют фун-

даментальную основу инновационного пути развития свиноводства.

Основная задача при этом — получение максимального количества высококачественной продукции с наименьшими затратами. Что даст перевод свиноводства на новую систему? Примером может быть целый список достижений, как косвенных, так и непосредственно связанных с производством.

К косвенным положительным моментам относится, например, снижение затрат на капитальные вложения, эксплуатацию и энергопотребление, корма, ветеринарные препараты. Одновременно произойдет повышение объема и качества продукции, экономической эффективности.

Прямыми достижениями в данном случае будут увеличение реализации поросят на 1 свиноматку с 11–12 до 20–22 и более, среднесуточного привеса на откорме до 800–850 г, убойного выхода до 75%, снижение конверсии корма на стадии откорма с 5,9 до 2,8 к. ед.

Оптимизация затрат на энергопотребление — еще один шаг к экономичному производству. При этом также не обойтись без инновационных идей и

технологий. Точный расчет и выверенная политика могут помочь существенно сократить издержки производственной деятельности. Доступные решения — переход на автоматизированную систему контроля и учета энергоресурсов (АСКУЭ), освещение light-emitting diode (LED), холодное содержание на откорме, использование альтернативных возобновляемых источников энергоснабжения и т.д.

Агрохолдингу, в состав которого входят 15–20 свинокомплексов, комбикормовые заводы, транспортные предприятия и мясоперерабатывающие заводы, просто необходимо иметь собственную систему ремонта оборудования. Зачем тратить серьезные средства на закупку новой импортной техники и комплектующих, если можно все починить самостоятельно и гораздо дешевле? Это позволит существенно сократить объем вложений на техническое обеспечение производства. Все вышесказанное — лишь небольшой анализ оптимизации затрат сельскохозяйственного холдинга, специализирующегося на свиноводстве. **ЖР**

Белгородская область



ВИТАСОЛЬ
закрытое акционерное общество

Россия, 249013,
Калужская обл., г. Боровск,
п. ВНИИФБиП
с/х животных, д.16

тел.: (495) 996-3515, 996-3444
тел./факс: (48438) 4-29-46,
4-36-02, 6-62-74, 4-28-72,
6-65-09



ПРОИЗВОДИМ СЕРТИФИЦИРОВАННУЮ ПРОДУКЦИЮ ДЛЯ ВСЕХ ВИДОВ ЖИВОТНЫХ И ПТИЦЫ

ПРЕМИКСЫ • ВИТАМИННЫЕ СМЕСИ • МИНЕРАЛЬНЫЕ СМЕСИ

ПРЕМИКСЫ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ:

антикетозные, антистрессовые,
повышающие содержание жира и белка в молоке,
улучшающие качество мяса, яйца и др.

Всегда в наличии компоненты для премиксов и комбикормов

ВИТАМИНЫ: А, D, E, K, B₁, B₂, B₃, B₄, B₅, B₆, B₁₂, Bc, H, C

СОЛИ МИКРОЭЛЕМЕНТОВ: Mn, Zn, Fe, Cu, Co, J, Se, Mo, Cr, F, Si

АМИНОКИСЛОТЫ: лизин, метионин, треонин, триптофан

Натуральный кристаллический бета-каротин, карнитин, фосфаты, известняк, сера, магний, поваренная соль, цеолиты, ветпрепараты, сода, поташ, ферменты, антиоксиданты, красители, органические кислоты и др.

Научно-консультативный сервис, услуги аккредитованной лаборатории

Поставка в любой регион: самовывоз, ж/д отгрузка или нашим автотранспортом.

Упаковка: бумажные мешки с полиэтилен. вкладышами или другая - по желанию заказчика.

Для частного сектора: мелкая фасовка от 0,1 до 3 кг.

Оплата: по договоренности, хорошие скидки постоянным клиентам, гибкая система оплаты.

Склад и офис в одном месте, гостиница, охраняемая автостоянка.



17 лет на российском рынке
Лауреат ВВЦ 1997-2013 г.г.