

Молочная отрасль: что поможет развитию?

Николай КАСТОРНОВ,

доктор экономических наук, профессор

Мичуринский государственный аграрный университет

В 1980-е годы животноводство Тамбовской области активно развивалось, улучшалась отраслевая структура сельского хозяйства. К 1988 г. производство молока достигло 858,1 тыс. т, поголовье крупного рогатого скота — 811,7 тыс., в том числе коров — 317,5 тыс.

Сегодня даже с учетом ввоза из других регионов ощущается явный недостаток молока и продуктов его переработки. Обеспечение ими населения области за счет собственного производства составило в 2013 г. всего лишь 63%.

Выделяемые государством в последние годы субсидии на развитие скотоводства не помогают увеличить объемы выработки молока. Финансовые трудности, испытываемые большинством сельхозпредприятий, вынуждают их уменьшать долю убыточной продукции. Цены также не создают благоприятных предпосылок для нормального функционирования отрасли, продолжает сокращаться поголовье коров как на промышленных предприятиях, так и в личных подсобных хозяйствах (ЛПХ) (табл. 1).

За период с 2008 по 2013 г. численность крупного рогатого скота уменьшилась на 18,2 тыс. голов, или на 11,4%, в том числе коров — на 10,5 тыс. голов, что привело к существенному снижению валового производства молока — на 49,2 тыс. т, или на 18,2%.

В настоящее время в сельхозорганизациях удельный вес молока и мяса в общей выручке от реализации продукции составляет всего лишь 2,9%. Область лишилась многих тысяч голов животных. Подобного сокращения численности скота не наблюдали даже в годы коллективизации и во время Великой Отечественной войны.

Особую тревогу вызывает ликвидация молочного стада, для восстановления которого необходимо 20–25 лет. Если раньше уменьшение поголовья было характерно главным образом для предприятий, то в последние годы это происходит и в ЛПХ. Оправданием мог бы быть тот факт, что животных заби-

вали в целях оптимизации размера и улучшения качественного состава стада (выбраковка больных и старых, малопродуктивных коров), а также повышения эффективности кормления и роста производства молока. Однако удои по-прежнему остаются низкими.

Ухудшается материально-техническая база сельского хозяйства, плодородие почвы и генетический потенциал животных, что в будущем приведет к самым неблагоприятным последствиям и еще больше затруднит выход из создавшейся ситуации.

Сейчас на долю сельхозорганизаций приходится 20,5% получаемого в области молока, хозяйств населения и крестьянских (фермерских) хозяйств [К(Ф)Х] — 69 и 10,5% соответственно. В ЛПХ объем производства в 3,4 раза больше, чем на предприятиях, однако в последние пять лет на подворьях он снижается гораздо быстрее, чем в общественном секторе (25,7% против 19,5% соответственно).

Фермеры в Тамбовской области занимаются в основном растениеводством, в частности выращиванием зерновых, так как эта отрасль требует меньших трудовых и материальных затрат и в последние годы была более прибыльной.

Продукция животноводства, полученная в К(Ф)Х, используется преимущественно (в 90% случаев) для собственных нужд фермеров. Высокая трудоемкость, дороговизна кормов

Таблица 1

Развитие молочного скотоводства в Тамбовской области

Показатель	Год					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Поголовье крупного рогатого скота, тыс.:						
во всех категориях хозяйств	159,7	153,4	146,8	143,9	141,7	141,5
на конец года						
в том числе коров	59	54,9	50,1	49,3	48,1	48,5
в сельхозорганизациях	14,3	12,5	11,6	11,7	11,1	11,2
хозяйствах населения	42,5	40,1	34,8	32,8	32,1	30,6
крестьянских (фермерских) хозяйствах	2,2	2,3	3,7	4,8	4,9	6,7
Надой молока от коровы в год, кг:						
во всех категориях хозяйств	4300	4409	4436	4481	4556	4625
в сельхозорганизациях	3720	3798	3650	3758	3899	4260
хозяйствах населения	4493	4610	4751	4786	4824	4825
крестьянских (фермерских) хозяйствах	4227	4267	3800	3730	4340	4440
Валовое производство молока, тыс. т:						
во всех категориях хозяйств	270,9	250,9	232,9	220,9	221	221,7
в сельхозорганизациях	55,8	50,9	43,8	44	44,4	45,5
хозяйствах населения	205,8	190,4	177,7	159,8	155,9	152,9
крестьянских (фермерских) хозяйствах	9,3	9,6	11,4	17,1	20,7	23,3
Выход телят на 100 коров, гол.	81	83	80	81	81	82
Покупка племенного молодняка крупного рогатого скота молочных пород, гол.	325	159	228	734	1301	2015
Удельный вес племенных коров в общей численности коров молочных пород, %	13	17	19	19	22	23,2
Рентабельность производства молока в сельскохозяйственных организациях, %	14	-3	8,8	-1,5	-10,3	-4,7

(особенно концентрированных), обособления, сложности с хранением и реализацией продукции сделали такой вид деятельности невыгодным. К тому же высокая себестоимость приводит к низкой конкурентоспособности отечественной продукции по сравнению с импортной, что может вызвать разорение и банкротство многих ферм.

При намечившемся инерционном пути развития тенденция уменьшения поголовья крупного рогатого скота в сельхозорганизациях Тамбовской области такова, что, по прогнозам, к 2020 г. отрасль будет сохранена лишь в 3–5% предприятий от их общего количества. Крупные стада имеют в основном хозяйства с государственной формой собственности (племзавод «Пригородный», ОНО «Ракшинское», ОНО «Моршанская селекционная станция», учхоз-племзавод «Комсомолец», племзавод «Орловский», учхоз им. М.И. Калинина и др.), которые за последние годы не допустили сокращения численности животных. В восьми государственных сельхозорганизациях

щие инновации хозяйства, сохранив их государственный или муниципальный статус.

Как показывает опыт, упорядоченный внутрихозяйственный расчет и арендный подряд способны мобилизовать работников в той же степени, что и акционирование и другие виды реформирования предприятий. В них можно создавать научные подразделения по внедрению современных технологий производства продукции животноводства, а также отделы предпринимательского характера, которые будут способствовать эффективной деятельности в новых экономических условиях.

Цель проводимой в стране аграрной реформы — обеспечение устойчивого роста сельского хозяйства, повышение рентабельности. В то же время непродуманность и поспешность преобразований методами «шоковой терапии» обернулись для отрасли значительным спадом.

Особенно сильно это отразилось на крупнотоварных специализированных предприятиях, которые под

вить поголовье крупного рогатого скота, закупить более продуктивные породы, необходимое оборудование, вспомогательные материалы и т.д. Ухудшение финансового состояния не позволяет им осуществлять нормальную деятельность и подталкивает к избавлению от заведомо убыточного бизнеса (табл. 2).

Главными препятствиями для устойчивого прогресса в отрасли и успешной реализации потенциала молочной продуктивности животных можно считать слабость племенной базы, малую численность племенного скота, низкий удельный вес ферм с новыми технологиями и оборудованием, отсутствие экономической мотивации развития молочного скотоводства, неудовлетворительное качество кормов, приводящее к несбалансированности рационов по питательности.

Современный уровень производства кормов не отвечает потребностям животноводства. Основная причина такой ситуации — снижение выращивания кормовых культур, рост себестоимости и значительный перерасход кормов на получение конечной продукции из-за ухудшения их структуры и качества. Исследования показали, что с повышением удоев коров снижаются затраты на 1 ц молока и уровень убыточности, однако это уменьшение в свою очередь связано с улучшением качества кормов и сокращением расходов на их приготовление.

В целях стабилизации производства молока необходимо увеличивать поголовье коров, совершенствовать породный состав стада и кормовой базы. Принимаемые в последние годы меры по повышению продуктивности животных оказались малоэффективными, поскольку темпы роста затрат на эти цели опережали темпы роста удоев, а также цены реализации молока. В результате отрасль все еще остается убыточной.

Стоит урегулировать и всю технологическую цепочку. Производитель, переработчик и продавец — непосредственные участники процесса прохождения товара от фермы до потребителя. В неразрывной связи ферма—магазин и формируется конечная стоимость продукта.

Сегодня взаимоотношения между партнерами в системе молочного под-

Эффективность развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях Тамбовской области

Таблица 2

Показатель	Год				
	2000	2005	2010	2011	2012
Среднегодовое поголовье крупного рогатого скота, тыс.: всего	144,4	74,2	34,2	31,5	29,8
в том числе коров	64	28,4	12	11,7	11,4
Надой молока на 1 корову в год, кг	1744	2608	3650	3758	3899
Производство молока, тыс. т	111,7	74	43,8	44	44,4
Реализовано молока, тыс. т	76,8	61,4	42,1	39,4	40,1
Уровень товарности, %	68,7	83	90	91,1	93,1
Полная себестоимость 1 ц молока, руб.	473,3	695,01	1257,33	1497,22	1580,56
Цена реализации 1 ц молока, руб.	313,8	583,97	1368,45	1474,43	1417,07
Прибыль (убыток) от реализации молока, млн руб.	-122,5	-68,2	46,8	-9,9	-65,6
Уровень рентабельности (убыточности) производства молока, %	-33,7	-16	8,8	-1,5	-10,3

(2,2% общего количества) сосредоточено около 18% поголовья коров, и они дают более 25% молока.

Однако в процессе аграрного реформирования в условиях экономической нестабильности есть опасность разрушения производственного потенциала государственных предприятий, от которых главным образом зависит научно-технический прогресс в агропромышленном комплексе. Поэтому следует максимально поддерживать эффективно функционирующие и внедряю-

видом реформирования подвергали административному расчленению и необоснованному дроблению с ориентацией только на повсеместное развитие мелкотоварного фермерского сектора, требующего огромных инвестиций. В результате они потеряли сложившуюся за многие годы специализацию, что привело к свертыванию производства, продолжающемуся и в настоящее время.

Сельхозпредприятия порой практически не имеют средств, чтобы обно-

нормативными актами — договорами контрактации. В большинстве случаев их заключают без учета интересов сельхозпроизводителей. В контрактах отсутствуют стимулирующие элементы, такие как надбавки к закупочной цене при поставках сырья в срок, повышенных объемах молока высокого качества.

Основная сумма выручки, получаемая от реализации продукции, как правило, остается на перерабатывающих предприятиях и в торговых организациях. Низкий уровень рентабельности производства молока совершенно не способствует росту заинтересованности предпринимателей в развитии этой отрасли (табл. 3).

Дальнейшие экономические отношения партнеров единой технологической цепочки следует строить на объединении интересов хозяйств, перерабатывающих заводов и магазинов, что позволит поднять молочное скотоводство на более высокий уровень и эффективно решать существующие проблемы.

назвать диспаритет цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию, значительную изношенность основных фондов.

Один из способов привлечения инвестиций для предприятий — объединение их производственного и технологического потенциала для реализации целевых программ. Преимущество такого подхода — в создании устойчивого экономического сектора с четко идентифицированными участниками и рынком сбыта получаемой ими продукции.

Сегодня вывести молочное скотоводство из кризисного состояния можно лишь за счет самоорганизации и консолидации сельхозорганизаций и перерабатывающих предприятий. Учитывая, что мелкие хозяйства имеют ограниченные возможности для работы на современной научно-технической основе, необходимо увеличивать размеры ферм, создавать корпорации и ассоциации. Предприятия с высокой степенью концентрации труда и капитала

низуют семейные молочные фермы (за последние пять лет были введены в эксплуатацию десять таких хозяйств). Однако для всего этого требуются огромные капитальные вложения.

Необходимо отметить социально-экономическую значимость развития молочного животноводства в К(Ф)Х и ЛПХ. Это позволит обеспечить получение дополнительного дохода от реализации продукции, а также будет способствовать трудоустройству сельского населения.

На 1 января 2014 г. в Тамбовской области проживало более 1 млн человек, из них доля сельчан составляла 40,6%. Учитывая этот факт, необходимо проведение государственной политики по стимулированию самозанятости сельских жителей, повышению их доходов.

Для дальнейшего ускоренного развития молочного подкомплекса как крупного поставщика продукции есть все необходимые ресурсы: земельные угодья и пастбища для производства качественных кормов, высокоудойные породы молочного скота (черно-пестрая, симментальская), кадры.

В то же время ослабление контроля со стороны государства за процессами, происходящими в аграрном секторе в последние годы, привело к развалу экономики, что оказалось самым опасным в проводимых реформах. Ожидаемая ставка на рынок, который сам все регулирует, ликвидирует диспаритет цен, сделает экономику эффективнее, не оправдала себя.

Рынок не всемогущ и способен нормально функционировать только при наличии отработанной законодательной базы и сильной исполнительной власти. В своем развитом виде он может обойтись без хорошо продуманных и организованных механизмов управления.

Таким образом, задачи государственного регулирования — стабилизация и повышение эффективности молочного скотоводства, улучшение обеспечения населения продовольствием, поддержание экономического паритета между сельским хозяйством и другими отраслями, сближение уровня дохода между ним и перерабатывающей промышленностью, защита отечественных товаропроизводителей.

ЖР

Тамбовская область

Таблица 3
Распределение затрат и выручки от реализации молока и молочной продукции на предприятиях Тамбовской области, %

Сфера молочного подкомплекса	Затраты	Выручка от реализации
Производители молока	47	39,3
Перерабатывающие предприятия	50,7	56,2
Торговля	2,3	4,5
Всего	100	100

Для обеспечения рентабельности предприятий в размере 15–20% цена на готовую продукцию должна складываться следующим образом: 50–55% — закупочная цена у производителей, 30–35% — наценка переработчиков, 10–20% — торговая наценка, однако пока эта пропорция не выдерживается.

Негативное влияние на формирование рыночных цен и денежных расходов населения на продовольственные товары оказывают многочисленные посредники, которые скупают сырье по заниженным ценам, а перепродают его потребителям по неоправданно высоким.

В современных экономических условиях отдельному предприятию привлечь инвестиционные ресурсы практически невозможно. Как правило, объем необходимых вложений для реализации проектов превышает уровень обеспечения (залога), следовательно, ликвидность низкая. Причинами этого можно

могут быстро провести модернизацию и наладить выпуск высококачественной конкурентоспособной продукции в минимальные сроки.

Таким образом, стабилизацию развития молочного скотоводства и увеличение производства молока следует рассматривать как проблему государственной важности, решение которой позволит в перспективе удовлетворить спрос населения на соответствующие продукты за счет собственных ресурсов. Для решения этих вопросов в Тамбовской области разработана отраслевая программа на период до 2020 г.

Расширение производства ожидается за счет строительства современных молочных комплексов в ООО «Мегаферма «Шереметьево» на 3300 коров, ООО «Жупиков», ООО «Симоново» на 1200 голов каждое, ООО «Суворово» на 1440 голов. В ООО «Тамбовмолоко» планируют создать восемь мини-ферм на 1200 коров, орга-