

ЭКСКЛЮЗИВНОЕ ИНТЕРВЬЮ

Владимир ФИСИНИН:

«Мы можем и должны кормить страну и западных соседей!»

Имя Владимира Фисинина не просто известно в России и других постсоветских странах. Владимир Иванович — личность яркая и неординарная. Не хватило бы листа бумаги, възмись я перечислить все его звания, регалии и награды. Набрав в поисковой системе Интернета фамилию этого ученого и общественного деятеля, каждый может убедиться, что его заслуги оценены по достоинству. Сегодня речь о другом.



Фото И. Соболев

Коллегам, ученикам и всем, кому довелось жить в одну эпоху с Владимиром Ивановичем Фисининым — работать рука об руку, беседовать на разные темы и просто общаться, хорошо известно то ощущение легкости, с которой академик может поддержать любой разговор, беззлобно пошутил, а при необходимости — понять человека и подставить плечо.... На вопрос о его феноменальной памяти Владимир Иванович отвечает, что, скорее всего, это свойство врожденное. Даты и события, имена и отчества, статистические данные... В. Фисинин может дать фору в искусстве все разложить по полочкам иному 20-летнему. Говоря современным языком, файлы в мозговом компьютере ученого сохранены надежно, и он не путает их ни при каких обстоятельствах.

Между тем обстоятельств, называемых стрессовыми, в жизни Владимира Ивановича предостаточно. В течение одного-двух месяцев он способен выступить с докладами в Белгороде, Новосибирске, Санкт-Петербурге (спикер можно продолжать). Диву даешься, узнавая, сколько раз за короткое время ученый поменял часовые пояса, оставаясь при этом активным, полным энергии и свежих мыслей.

Одна из любимых цитат Владимира Ивановича: «Учитель, воспитай ученика, чтоб было у него потом учиться». Сколько их на постсоветском пространстве, пройдя школу ВНИТИП, сейчас развивают птицеводство в своих государствах? Достижения многих ученых ковчечены в книге «Ученые птицеводы России. Люди и птицы», увидевшей свет в 2011 г.

Как удается Владимиру Ивановичу выкраивать из своего графика время для знакомства с архивными документами, их анализа, систематизации?.. Ответ оказался простым: этому занятию, которое могло бы стать профессией, академик посвящает отпуска. В беседе он однажды упомянул о том, что в юности подумывал получить журналистское образование. Возможно, поэтому Владимир Иванович так уважает труд работников средств массовой информации. Ни разу нам не пришлось торопить этого действительно занятого человека с согласованием статей.

Начитанность В. Фисинина не вызывает сомнений. Цитируя великих ученых, писателей и общественных деятелей, он подтверждает глубину и верность их высказываний примерами из жизни.

Биография академика подробно изложена во множестве публикаций, доступных всем заинтересованным лицам. Во время подготовки к беседе я решила обратиться к его любимым цитатам.

— Владимир Иванович, много раз я слышала от вас фразу: «Учитель, воспитай ученика, чтоб было у него потом учиться». Расскажите о ваших учителях — профессии и в жизни...

— Главными учителями в моей жизни были дед Иван Андреевич Каргаполов — кузнец, всю жизнь проработавший на селе, отец Иван Петрович, возглавлявший несколько совхозов, а затем ставший заместителем начальника Управления сельского хозяйства Омской области, и мама Лидия Ивановна, бухгалтер. Да, родители передают детям свои гены. Но помимо этого, мы получаем в семье и впитываем понятия воспитанности и честности.

Слова российских офицеров «Честь имею» отражали их истинные жизнен-

ЭКСКЛЮЗИВНОЕ ИНТЕРВЬЮ

ные ценности: любовь к Отечеству и труд во славу Отечества. Знать и помнить об этом должны наши дети и внуки. Отец всегда говорил нам с братом, что честь — превыше всего.

Часто вспоминаю мою первую учительницу Нину Ивановну Волкову — простую русскую женщину. Не забыть холодную школу зимой 1947 г. Чернила мама делала, используя сажу, писали мы на полях газет. Учителя не просто давали сельским ребятам знания — они открывали нам мир! Паровоз я впервые увидел в восемь лет. До сих пор помню наше с братом недоумение, когда из черного репродуктора звучал голос связиста Бармина, а самого человека там не было!..

В Омском сельскохозяйственном институте, куда я поступил, прекрасным учителем был Лев Натанович Вейцман, участник Великой Отечественной войны. Он-то и «заразил» многих из нас птицеводством. Впоследствии 5 моих однокурсников стали директорами фабрик, 17 человек — известными в отрасли специалистами.

Безусловно, я очень благодарен профессору Анатолию Владимировичу Федошину, крупнейшему гельминтологу страны. Он был одним из основателей Белорусской сельхозакадемии, другом академика Скрибина. Высокий, под два метра ростом, статный, с неизменной тростью. Профессор владел четырьмя иностранными языками, мы называли его между собой «Граф».

Поехать в экспедицию по озерам Сибири Анатолий Владимирович предложил мне после первого курса. На мой отказ из-за необходимости помогать деду косить и заготавливать сено для скота (была норма — сначала 70 ц сдать государству, потом можешь запастися для себя), последовал ответ: «Я считаю заготовку важным делом».

После четвертого курса снова беседа с А. Федошиным. «Я слушал ваше выступление на студенческой конференции и думаю, что материал, собранный во время экспедиции, может лежать в основу будущей дипломной работы», — сказал ученик.

Конечно, я принял предложение. Тема моей дипломной была такой: «Использование кормовых ресурсов озер Западной Сибири для выращивания уток». Мы соорудили биоценометр — специальный прибор, который позволял определить наличие и раз-



Фото из архива В. Фисинина

В музее ВНИТИП (справа налево): В. Н. Фатеев, Р. П. Леонов, В. И. Фисинин, В. М. Лукьянов и др. (1979)



На переговорах в правительстве КНР (1986)



новидность растительных и животных кормов в каждом исследованном квадратном метре.

Анатолий Владимирович порекомендовал изучить дополнительную литературу. Итогом стал труд на 90 страницах, отпечатанный на машинке и оформленный в переплет. На фоне 20–30-страничных дипломных, напи-

санных от руки, это было необычно. После защиты моей работы ее опубликовали в сборнике трудов Омского сельскохозяйственного института.

Приказом министра сельского хозяйства СССР В. Мацкевича семь выпускников с разных факультетов оставили работать в вузе. Я оказался в их числе.



ЭКСКЛЮЗИВНОЕ ИНТЕРВЬЮ

— Как дальше развивалась ваша научная деятельность?

— Профессор Федюшин оценил мою дипломную работу как наполовину написанную кандидатскую. В мае 1964 г. нам пришло приглашение из Тимирязевской ГСХА принять участие в конференции в честь 20-летия создания кафедры птицеводства. На мою просьбу поехать в Москву на 20 дней для участия в мероприятии и сбора материала в Ленинской библиотеке для написания кандидатской заведующий кафедрой животноводства ответил мне отказом. Пришлось идти за разрешением к ректору Василию Фёдоровичу Степкину.

— Вы тот самый Фисинин, который ни при каких обстоятельствах не собирается работать в хозяйстве? — задал он вопрос.

— Это не так. Даю вам слово. Я предварительно поговорил с директором Тюкалинского птицесовхоза и прошу направить меня туда в октябре.

Василий Фёдорович командировал меня в Москву. После этого, написав кандидатскую диссертацию в течение двух месяцев отпуска, я уехал на производство.

Тюкалинский птицесовхоз имел 101 га сельхозугодий, 8800 голов крупного рогатого скота, 2880 дойных коров, 420 взрослых лошадей. В год там выращивали 300 тыс. уток на мясо, получали 21 млн яиц. Работать я начал зоотехником-селекционером, потом стал главным зоотехником-селекционером и заместителем директора по производству.

Наставниками моими в совхозе были директор Павел Захарович Кузнецов и главный зоотехник Мария Ивановна Тытышник. Они научили меня многому. В период с 1964 по 1967 г. мы основали первую племенную селекционную утиную ферму. В это время вступило в силу Постановление ЦК КПСС о создании селекционных центров по птицеводству, начала формироваться система Птицепрома СССР.

В 26 лет после защиты кандидатской диссертации в Алма-Атинском зооветинституте я был назначен директором Западно-Сибирской зонально-опытной станции по птицеводству (г. Омск).

— Владимир Иванович, вы возглавляете ВНИТИП более 40 лет... Как все начиналось?

— В декабре исполняется 43 года с начала моей работы в институте. Представил меня коллективу ВНИТИП

Борис Александрович Рунов, Герой Советского Союза, в то время заместитель министра сельского хозяйства СССР. На первое партсобрание он приехал вместе с заместителем заведующего отделом ЦК КПСС Николаем Петровичем Руденко. Не хочется вспоминать об обстановке в институте до моего прихода: в разные инстанции от работников поступило 283 жалобы. Я определил задачу: создать в научном учреждении атмосферу творчества. Мне очень помог опыт работы на производстве. Пришлось расстаться с 43 сотрудниками в течение первого года. Во главу угла старался ставить деловые качества человека, его творческий потенциал. Это была настоящая школа жизни: коллектив стал моим учителем. Каждый человек — индивидуальность, характер, величина. Такую школу пройти было непросто!

— Есть ли в вашей семье тоже приобщившиеся к аграрной сфере?

— Да, оба сына — Дмитрий и Андрей — трудятся на сельхозпредприятиях. Внучка Алёна пошла по моим стопам. Она окончила Университет прикладной биотехнологии, год работала на производстве в ветеринарной лаборатории, сейчас учится в аспирантуре ВНИТИП. Тема ее исследований — микрофлора кишечника суточных цыплят. Научный руководитель — Георгий Юрьевич Лаптев, доктор биологических наук, известный в отрасли ученым.

Думаю, что внук Иван станет ветеринарным врачом: в свои 11 лет он интересуется всем, что связано со здоровьем животных.

— Прокомментируйте, пожалуйста, часто цитируемую вами фразу Фёдора Достоевского: «Учитесь и читайте. Читайте книги серьезные. Жизнь сделает остальное».

— Уже 17 лет во ВНИТИП проходят курсы повышения квалификации. Всегда стараюсь открывать их сам. Вдохновляет меня интерес молодежи ко всему новому, ее тяга к знаниям. Очень важно понять, что именно сейчас нужно специалисту, и дать ему новый импульс. Увы, сегодня стали меньше читать даже люди интеллигентные. Но в ходе семинаров в институте подходят и покупают книги по птицеводству — у нас их около 80 наименований. Отрадно, что рекомендации попадают в руки производственников и будут применены на практике. «Жизнь сделает остальное»...

— «Дорогу осилит идущий» — тоже одно из любимых вами изречений. Что еще хотелось бы осуществить, продолжая шагать по выбранной дороге?

— Вся жизнь — это дорога. По асфальту прокатиться — не то, что своими ногами прошлепать по горам, между озерами. В экспедиции, когда шел в болотных сапогах с палкой по плывущим, всегда говорил себе: «Надо дойти».

Самая главная моя задумка — дописать четырехтомник «История птицеводства российского». Первая книга вышла в этом году, половина тиража разошлась за пару месяцев. Важно знать, что в XVII–XVIII вв. уже осуществлялись научные изыскания, положившие начало дальнейшим открытиям.

В заключительном томе, где будет описан период после 1990 г., хочу рассказать, как российское птицеводство поднялось из небытия. Ведь считалось, что, когда импорт составляет 50% и более, предприятия отрасли можно банкротить. Нынешний рывок вперед — это победа и патриотизм ведущих специалистов, директоров фабрик, губернаторов... Непременно напишу о том, что сделали для развития птицеводства ученые институтов — и ВНИТИП, и ВНИИВИП, и ВНИИПП.

— В упомянутой книге «История птицеводства российского» такой подзаголовок: «Ничто на Земле не проходит бесследно». Аргументируйте, пожалуйста, его выбор.

— Я писал о людях в нашей отрасли, об их жизни. Это племя интеллектуалов, энтузиастов. Поистине ничто из сделанного и достигнутого многими поколениями птицеводов бесследно не прошло.

— Осмелюсь назвать вас живым классиком и привести цитату одного из интервью: «Главное — интеллектуальный потенциал отрасли». Попрошу раскрыть вложенный в нее смысл.

— Успех возможен при многих составляющих. Немаловажная из них — денежные инвестиции. От финансирования зависит, построяте вы обычный птичник, шикарный или целый комплекс. Но нельзя достичь желаемого без высококвалифицированных специалистов, каким бы талантливым ни был руководитель. Птицеводство — это отрасль, где требуется ювелирная работа селекционеров, зоотехников, ветеринарных врачей... Стоит допус-

ЭКСКЛЮЗИВНОЕ ИНТЕРВЬЮ

тить ошибку — и можно загубить все, что создавали годами на предприятии.

Получение «корочек» после вуза — самое начало. Постигать новое приходится всю жизнь. Чем больше познаёшь, тем отчетливее понимаешь, как многому еще надо научиться.

— Что пожелал бы себе Владимир Иванович Фисинин? Что предстоит сделать и достичь в ближайшем будущем?

— Увидеть, как сохраняется и приумножается интеллектуальный потенциал в птицеводстве. Человек — это личность, которая обладает знаниями



и хранит память. Память о родителях, учителях, наставниках. Помнит историю своей страны, отрасли, в которой специализируется.

«Каждый мнет себя стратегом, видя бой со стороны», — написал Шота Руставели. В бой надо ввязываться умно, имея стратегию и план. Слова «инновация» и «модернизация» пронизносят к месту и не к месту. На мой взгляд, каждое предприятие должно иметь годовой хозяйствственно-финансовый план, а специалист — план освоения инноваций, где расписано, что именно он намерен изучить и внедрить. Чаще нужны не материальные, а интеллектуальные инвестиции.

Я мечтаю о том, чтобы мы выстроили настоящую систему промышленного и племенного птицеводства в стране, которая бы повысила нашу конкурентоспособность. Есть такая стихотворная строка «Рекам сняты моря». Так вот конкурентоспособность отрасли — это море. Главнейшее условие для осуществления планов — кадры, которые надо растигнуть, обучать и воспитывать.

Потенциал дальнейшего развития птицеводства — расширение ассо-

С сыном Андреем и внуком Иваном в природном заповеднике «Малинники» (2010)



С супругой А. К. Фисининой в Троице-Сергиевой Лавре (1989)



С внуками праздник всегда (2012)

тимента выпускаемой продукции. Есть все возможности для выращивания уток, гусей, перепелов, цесарок. Следующий этап — увеличение объемов экспорта. В 1906 г. Россия поставляла на внешний рынок 2800 млн яиц. Почему мы не можем делать это сейчас?!

Наши земельные ресурсы, запасы питьевой воды, наличие специалистов и рабочих рук позволяют все осуществлять! Мы обеспечили продукцией пти-

цеводства население страны, способны кормить зарубежные государства!

Владимир Иванович, благодарю вас за откровенную беседу, за ваши труд. Присущие вам жизнерадостные, энергия и оптимизм, несомненно, дают многим новый импульс для творчества. От имени всех читателей и коллектива редакции поздравляю вас с юбилеем! Желаю, чтобы самые смелые мечты и планы осуществились!

Беседу вели Наталья СОБОЛЬ

11