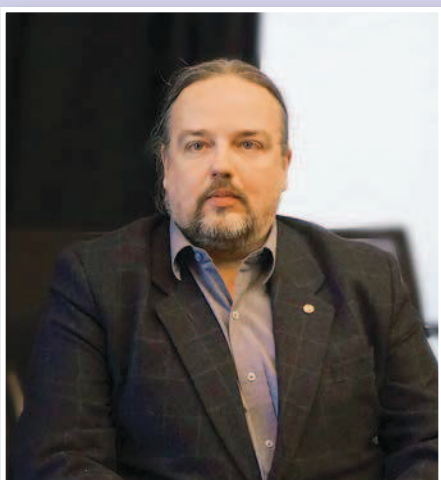


# Ответственность за качество — ответственность за будущее

**КОМ** коудайс  
МКорма  
технологии, качество, инновации

*Публикуется в авторской редакции*



**В условиях интенсификации российского животноводческого сектора и ориентации производителей мяса и яиц на экспорт перед кормовыми компаниями встает новый вызов — сохранив высокое качество продукции, предложить рынку решения, которые позволят обеспечить полноценное и здоровое развитие сельскохозяйственных животных и птицы и повысить рентабельность. Компании по-разному реагируют на этот вызов. О том, как к изменившейся ситуации на рынке кормов и кормовых добавок адаптируется лидер индустрии — компания «Коудайс МКорма»<sup>1</sup>, беседуем с директором по качеству компании «Коудайс МКорма» Максимом ФИЛИПОВЫМ.**

— Максим Юрьевич, расскажите, как строится работа отдела по контролю качества продукции в вашей компании. На чем вы делаете акцент?

— Работа службы качества в нашей компании строится по классической схеме и включает тотальный контроль входящего сырья, регулярный контроль и отладку (калибровку) производственных линий, а также контроль готовой продукции в соответствии с разработанной и утвержденной схемой теххимического контроля производства. Давайте подробнее рассмотрим некоторые детали.

Тотальный контроль сырья начинается не в заводской лаборатории, а еще на этапе подбора поставщика. Наш отдел закупок имеет огромный опыт работы на российском и международном рынках и постоянно при поддержке коллег из De Neus проводит мониторинг поставщиков и их активности.

В компании De Neus (Нидерланды) создана и успешно функционирует система раннего оповещения: если у поставщика сырья где-то возникли проблемы, об этом немедленно информируются все предприятия De Neus. Например, если в Бельгии нашли шрот с повышенным содержанием мочевины, поставленный с Украины, то на следующий день об этом знают все предприятия De Neus во всем мире. Кроме того, ежегодно составляется список рекомендованных поставщиков, который формируется по паре десятков критериев, среди которых цена не является определяющим. Сырье у рекомендованных постав-

щиков приобретается в приоритетном порядке, однако это не освобождает их от входного лабораторного контроля.

При поступлении сырья на склад завода проводится тотальный входной контроль каждой партии: начиная с проверки сопроводительной документации и заканчивая лабораторным анализом. Отобранные образцы хранятся в специальном помещении до окончания срока годности сырья или изготовленного из него продукта. После проверки и получения положительного заключения сырье вносится в систему управления складом, ему присваивается уникальный штрих-код, по которому легко отследить его дальнейшее перемещение.

Регулярный контроль производственных линий носит многоступенчатый характер. Во-первых, ежегодно проводится контроль гомогенности и переноса на каждой из трех линий по 6–7 показателям, который организуют и обеспечивают голландские технические специалисты. Во-вторых, после каждой зачистки (плановой или неплановой) производственных линий специалисты КИП завода проводят калибровку и последующую проверку всего весового и дозирующего оборудования. В-третьих, каждые две недели лаборатория проводит контроль гомогенности непосредственно в каждом из трех смесителей. Эти данные хранятся у начальника ПТЛ и при необходимости предоставляются как техническим специалистам завода, так и голландским специалистам De Neus. В-четвертых, в автоматическом режиме постоянно ведется контроль весового и дозирующего оборудования производственных линий. Технологи завода контролируют данный процесс, а рас-

<sup>1</sup> По данным исследования «Рынок премиксов в РФ 2011–2016» ИГ «Аберкейд».



печатки отчетов весового и дозирующего оборудования могут быть переданы партнерам, которые присутствуют на выработке.

В компании «Де Хёс» (входит в группу компаний «Коудайс МКорма») для контроля готовой продукции составлена и утверждена теххимическая схема, которая определяет, какой вид продукта и на какие показатели необходимо исследовать. Мы строим контроль так, чтобы охватить весь спектр производимой продукции и провести для каждого ее типа контроль на все виды гарантированных показателей. Например, сегодня мы делаем анализ премиксов для бройлеров на жирорастворимые витамины, премиксов для несушки — на аминокислоты, премиксов для свиней — на водорастворимые витамины, премиксов для крупного рогатого скота — на микроэлементы. А завтра будем делать для бройлеров — аминокислоты, для несушки — водорастворимые витамины, для свиней — микроэлементы и т.д. Такая схема позволяет выборочно, но достоверно оценить качество выпускаемой продукции. Важно понимать, что все три составляющих системы контроля качества одинаково важны и необходимы для выпуска качественного продукта.

— **Соответствует ли производимая на заводах компании продукция международным стандартам качества? Какими сертификатами это подтверждено?**

— Наше производство сертифицировано и соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 9001–2011 и ГОСТ Р ИСО 22000–2007 с принципами ХАССП. Лаборатория аккредитована по ГОСТ ИСО/МЭК 17025–2009.

— **Каковы возможности вашей лаборатории? Ее услугами могут воспользоваться только ваши партнеры?**

— Наша лаборатория является производственной: ее основная задача — обеспечение контроля производства, поэтому лабораторные услуги другим компаниям мы оказываем по остаточному принципу. В соответствии с этой задачей закупалось оборудование и осваивались методики. Сейчас наша лаборатория имеет возможность анализировать премиксы и престартеры не только по всем гарантированным показателям качества, но и по некоторым показателям безопасности. Суммарно лаборатория может проводить более 40 видов анализов, в том числе на витамины, аминокислоты, микроэлементы, микотоксины и антипитательные факторы, зоотехнические показатели и др.

— **Компании «МЕГАМИКС» и FOSS инициировали совместный проект по экспресс-аналитике кормов и их компонентов экспресс-методом NIRS. Насколько это актуально и интересно для рынка?**

— Данная инициатива очень интересна для российского рынка, особенно если география предоставленных образцов будет охватывать все основные районы, где активно развивается сельхозпроизводство. Мы приветствуем и желаем успехов этому проекту, который, хотя и не является инновационным для рынка, позволит снизить себестоимость продукции для многих российских компаний-производителей.

Это не первая подобная инициатива на российском рынке. В 2006–2012 гг. нечто похожее для комбикормов и сырья для их производства было успешно реализовано компанией Provimi на





ИК-анализаторах швейцарской фирмы BUCHI: была собрана база данных для более чем 50 тыс. образцов на все виды сырья и готовой продукции, включая БВМК. Тогда на производствах Provimi и ее клиентов по всей России работали 14 приборов NIRFlex N500. К сожалению, после приобретения компании Provimi компанией Cargill данный проект был закрыт.

Еще одним примером успешной реализации аналогичного проекта выступает корпоративная сеть ИК-анализаторов в ПАО «Группа Черкизово». Инициатива была запущена в 2015 г., и на данный момент корпоративная сеть ПАО «Группа Черкизово» насчитывает девять ИК-анализаторов производства немецкой фирмы BRUKER. Исследования проводятся не только для нужд самой компании, но и для сторонних компаний. И проект продолжает успешно развиваться.

Компания «Де Хёс» (входит в группу компаний «Коудайс МКорма») с 2009 г. также участвует в подобном проекте на корпоративной и транснациональной основе. Мы используем ИК-анализаторы компании FOSS и сами собираем образцы по всему миру, где есть наши производственные мощности. За это время мы провели анализы и сняли спектры тысяч образцов только для российского сырья и кормов и послали всю эту информацию в Голландию. Аналогичную работу проделали и другие лаборатории De Heus, расположенные по всему миру. Сейчас в нашем распоряжении собственная обширная база данных, состоящая из десятков надежных калибровочных уравнений, которые позволяют проводить точный и надежный анализ сырья и готовой продукции вне зависимости от того, где мы находимся — в Европе, России, Вьетнаме, Бразилии, ЮАР, Египте, Китае и т.д. Причем мы регулярно проводим сличительные ринг-тесты по работе ИК-анализаторов на глобальных калибровках De Heus.

**— Производство премиксов — высокотехнологичный процесс. Без программного обеспечения не обойтись. Какие программы вы используете в работе? Существуют ли у вас собственные уникальные разработки?**

— Наше производство — полностью компьютеризированный процесс: от приемки сырья до отгрузки продукта партнеру. Все проходит через систему штрихкодирования и фиксируется на серверах компании. Мы используем программное обеспечение российского и голландского производства — программы 1С Предприятие, ПАГ, Inteqnion. Кроме того, на платформе 1С Предприятие наши специалисты создали несколько разработок, позволяющих интегрировать работу складов, производства и лаборатории. Они помогают проводить статистический анализ и оценку различных параметров производства и отчетов лабораторных анализов.

**— Совместно с голландским партнером De Heus «Коудайс МКорма» внедряет программу «Ответственное кормление». Расскажите о ней подробнее.**

— В условиях интенсификации животноводства производители все чаще прибегают к использованию антибиотиков, которое в конечном итоге оказывает негативное влияние на организм человека. Именно поэтому «Коудайс МКорма» совместно с голландскими партнерами реализует программу «Ответственное кормление», цель которой — сократить профилактическое использование антибиотиков в животноводстве и птицеводстве, используя инновационные западные разработки. В основе программы — пять ключевых принципов: оптимальное воспроизводство здоровых животных, надежные закупки сырья и компонентов, экологичные производство и логистика, социальная ответственность и профессионализм. Программу активно применяет часть наших партнеров — крупнейшие производители мяса и яиц в России. Мы надеемся, что число предприятий, ответственно и внимательно подходящих к использованию антибиотиков, будет расти.

**— Сейчас ваша компания предлагает сельхозпредприятиям комплексные программы кормления. Известно, что, помимо контроля качества продукции, необходимо следить за соблюдением технологии на всех этапах: важна не только разработка рецептов, но и вопросы содержания поголовья, поддержания микроклимата в помещениях, вакцинация и др. Контролируют ли специалисты компании эти процессы?**

— Одно из наших основных конкурентных преимуществ — это сопровождение продаж. В штате нашей компании есть сплоченная команда технологов по птицеводству, свиноводству, животноводству, поддержанию микроклимата, а также ветеринарные специалисты. В команду «Коудайс МКорма» входят как профессионалы с огромным опытом работы в отрасли, так и перспективные молодые сотрудники. Реализуется преемственность поколений и симбиоз опыта и молодого задора. Наши технологи не сидят в офисе, а постоянно находятся в хозяйствах партнеров, оказывая консультационную поддержку специалистам на местах. Сотрудники «Коудайс МКорма» готовы предложить рекомендации по составлению и оптимизации рецептов, контролю микроклимата и содержания животных, составлению программ кормления под возможности кормовой базы и производственных мощностей предприятия, оказать консультативную помощь в организации производства (в том числе комбикормового), лабораторного контроля на производстве и др. Помимо российских специалистов, мы приглашаем к нашим партнерам специалистов из Голландии и других стран. Наша команда технологов регулярно проходит повышение квалификации, которое De Heus (Нидерланды) проводит для своих сотрудников из всех стран, причем на эти тренинги приглашаются лекторы из ведущих мировых компаний. В коротком интервью сложно отразить все многообразие сервисной поддержки, которую предоставляет наша компания.

**— Максим Юрьевич, спасибо за интересное и содержательное интервью. Желаем компании «Коудайс МКорма» и ее партнерам успешного развития!**

**ЖР**

«Коудайс МКорма»  
108803, Москва, с/п Воскресенское, а/я 62  
Тел./факс: +7 (495) 645-21-59, 651-85-20  
E-mail: info@mkorma.ru  
www.kmkorma.ru