

Менеджмент биобезопасности:

ГОТОВНОСТЬ НОМЕР ОДИН

Владимир МАНАЕНКОВ, генеральный директор
*Ассоциация производителей кормов
Евразийского экономического союза*

С переходом России и других стран ЕАЭС к рыночным отношениям темпы развития животноводства заметно ускорились. Дефицит продукции был устранен. Появились ее излишки, и предприятия начали экспортную деятельность. В то же время возникла жесткая конкуренция между производителями, а инвесторы уже не спешат вкладывать деньги в отрасль. Наступил этап перераспределения рынка в пользу наиболее эффективных компаний. Что же необходимо сделать производителям, чтобы оставаться на лидирующих позициях?



Фото из архива автора

Признанные в мире специалисты давно разработали и ввели в практику технологию устойчивого развития сельскохозяйственного предприятия, в основе которой — соблюдение стандартов безопасности и качества продукции. Главные достоинства такого подхода — системность, точность и последовательность, что позволяет с минимальными затратами средств и времени успешно совершенствовать бизнес. По сути, эти стандарты — пошаговая инструкция по выводу компании в лидеры рынка, базирующаяся на системе производства безопасной продукции Hazard Analysis and Critical Control Points (англ. — анализ рисков и критические контрольные точки), или НАССР.

НАССР — это концепция, предполагающая систематическую идентификацию и оценку факторов, влияющих на безопасность продукции. При этом особое внимание обращают на критические контрольные точки, в которых любые риски могут быть устранены или снижены до приемлемого уровня

в результате принятия целенаправленных мер. В странах Евросоюза применение системы НАССР — требование, обязательное к исполнению компанией. Такой контроль осуществляют на всей производственной цепочке, что отражено в международном стандарте ISO 22000 «Системы менеджмента безопасности пищевых продуктов. Требования к организациям, участвующим в цепи создания пищевой продукции», который тоже основан на системе НАССР. Стандарт ISO 22000 объединяет принципы менеджмента безопасности и менеджмента качества продукции.

В России и других странах Евразийского экономического союза НАССР в сельском хозяйстве первыми стали применять иностранные компании, занимающиеся производством комбикормов, а затем и отечественные производители пищевой продукции (в связи с введением технического регламента). В остальных сферах агропромышленного комплекса НАССР внедряют отдельные компании.

В нашей стране применение НАССР на животноводческих предприятиях является делом добровольным. Это позволяет разрабатывать и внедрять НАССР осознанно, а не под давлением контролирующих органов. Введение обязательной сертификации по НАССР на первых порах может привести к росту числа мошенников, гарантирующих проведение данной процедуры в течение нескольких дней, что способно дискредитировать систему менеджмента безопасности и качества продукции животноводства.

В странах ЕАЭС, в том числе в России, развитие менеджмента безопасности и качества продукции животноводства актуально, прежде всего, в связи с ростом экспорта, высокой конкуренцией между производителями, риском распространения африканской чумы свиней и других болезней животных.

Несмотря на озабоченность проблемой и планомерную работу органов власти, эпизоотические риски по болезням животных в России остаются

ся стабильно высокими. Животноводы начали к этому привыкать. Считаю, что пора перестать относиться к эпизоотической ситуации, как к «каре небесной»: подсчитали убытки и работаем дальше.

Причина низкой эффективности борьбы со вспышками заболеваний кроется, по моему убеждению, в отсутствии взаимодействия бизнеса и государственных органов власти. Чтобы выйти из замкнутого круга, каждой компании необходимо всерьез озаботиться решением этой проблемы в том регионе, где локализовано ее производство. Нужно объединить усилия бизнес-сообщества и органов власти по обеспечению биологической безопасности и качества продукции животноводства. Организационные вопросы готова взять на себя Ассоциация производителей кормов Евразийского экономического союза (АПК ЕАЭС).

Работу надо вести при взаимодействии с Россельхознадзором, который поддерживает в этом АПК ЕАЭС и предоставляет ей необходимую информацию. Минсельхоз России тоже оказывает поддержку, последовательно внедряя международные принципы менеджмента безопасности продукции «от поля до прилавка». Речь идет о ГОСТ Р ИСО 22000—2019 (ISO 22000), в котором указано, что требования этого стандарта должны предъявляться ко всем организациям, напрямую или опосредованно задействованным в цепи производства пищевой продукции (производители кормов и животных, используемых для получения пищевой продукции, растениеводческие предприятия, фермеры, производители ингредиентов, изготовители пищевых продуктов, предприятия розничной торговли, общественного питания, доставки пищевых продуктов, поставщики услуг по уборке и санитарной обработке и др.). Сегодня, в условиях пандемии коронавирусной инфекции, это звучит более чем актуально.

Россельхознадзор уже внедрил систему «Меркурий», а также работает над обеспечением прослеживаемости происхождения животных и продукции. Здесь снова идет речь о ГОСТ Р ИСО 22000—2019 (ISO 22000). Одно из положений документа гласит: «Система прослеживаемости должна быть способна однозначно идентифицировать каждую партию материала, поступаю-

щего от поставщиков, и первый этап маршрута распределения конечного продукта». Это отражено и в Кодексе здоровья наземных животных МЭБ, который также основан на принципах НАССР: «Прослеживаемость — это возможность проследить животное или группу животных по всему циклу жизни животного или группы животных».

Проблема распространения болезней и безопасности продукции животноводства системная и требует системного решения при полном взаимодействии представителей бизнеса с Россельхознадзором и органами власти в каждом регионе. Что же мешает этому? То, что многие компании не стремятся к такой совместной работе, опасаясь штрафов и ограничений своей деятельности. Однако АПК ЕАЭС может обеспечить взаимодействие Россельхознадзора и представителей бизнеса без риска применения санкций к предприятиям.

Почему именно АПК ЕАЭС? Во-первых, организация объединяет производителей кормов для всех направлений животноводства. Во-вторых, отраслевые животноводческие союзы и ассоциации выразили готовность оказывать АПК ЕАЭС содействие.

НАССР — это концепция, предполагающая систематическую идентификацию и оценку факторов, влияющих на безопасность продукции. При этом особое внимание обращают на критические контрольные точки, в которых любые риски могут быть устранены или снижены до приемлемого уровня в результате принятия целенаправленных мер.

Практический опыт АПК ЕАЭС по внедрению систем менеджмента безопасности и качества продукции может помочь животноводческим компаниям решить проблему путем изменения отношения к ней персонала. Именно с этим, по мнению специалистов Россельхознадзора, связан низкий уровень биологической безопасности на предприятиях. Система менеджмента безопасности и качества продукции позволяет сделать сотрудников единомышленниками и вывести компанию на более высокий уровень развития.

Почему важно внедрять систему менеджмента безопасности и качества

продукции именно в регионах? Прежде всего, из-за принятой в международной практике компартиментализации, то есть присвоения определенного ветеринарного статуса конкретному компартименту. Компартимент — субпопуляция животных одного или нескольких хозяйств, изолированная от других восприимчивых популяций животных благодаря единой системе управления биологической безопасностью.

Обеспечить биобезопасность можно только в результате объединения усилий бизнеса, локализованного в этом регионе, местных органов власти, Россельхознадзора, Минсельхоза России и Правительства Российской Федерации. Если не наладить такое взаимодействие, в решении вопросов биобезопасности и в дальнейшем не будет согласованности. Сегодня представители Россельхознадзора и бизнеса заинтересованы в некоммерческом партнерстве. Центральный аппарат Россельхознадзора готов оказать компаниям, консолидированным внутри своего региона, информационную и организационную поддержку в формировании системной защиты от заразных болезней животных. Однако для такого сотрудничества необходимо полное вза-

имное доверие всех сторон. Его может обеспечить АПК ЕАЭС, выступая в качестве компетентной общественной организации, помогающей наладить взаимодействие между бизнесом и властью.

Дело за животноводческими компаниями. Они должны, прежде всего для самих себя, принять решение заниматься внедрением систем менеджмента безопасности и качества продукции. Важно понять, что развитие таких систем в России и других странах ЕАЭС неизбежно. Пока мы медлим, наши конкуренты за рубежом уже давно работают в этом направлении.