

Отрасль аквакультуры: рост и ограничения

Любовь САВКИНА, директор по развитию
Аналитическая платформа АПК «АгроИнсайт»



Сегодня отрасль аквакультуры находится в фазе активного развития. По итогам 2025 г. объем производства приблизился к 400 тыс. т, а в соответствии с государственной стратегией к 2030 г. должен достичь 618 тыс. т. Такая динамика формирует устойчивый интерес со стороны инвесторов и региональных властей, однако за внешним ростом скрывается ряд системных ограничений, которые все более отчетливо проявляются по мере усложнения отрасли.

Динамика развития неравномерна

Прежде всего, развитие аквакультуры в России остается неравномерным. География производства формируется под влиянием природных, инфраструктурных и инвестиционных факторов. Юг страны демонстрирует наиболее высокую активность, особенно в сегменте форелеводства, тогда как в ряде северо-западных регионов предприятия сталкиваются с серьезными потерями и снижением эффективности. Это свидетельствует о том, что отрасль пока не сформировала единый устойчивый контур развития и во многом зависит от локальных условий и качества управления.

Регуляторная среда создает неопределенность

Вопросы водопользования, доступа к ресурсам и согласовательных процедур по-прежнему формируют высокий барьер входа в отрасль. Для рыбоводства, в отличие от традиционного животноводства, вода — не просто ресурс, а ключевой производственный фактор, от которого напрямую зависит результат. При этом нормативная база зачастую не успевает за технологическим развитием, а отсутствие единых подходов к регулированию создает неопределенность для инвесторов.

Экологическая повестка, которая в глобальном контексте рассматривается как преимущество аквакультуры, в российской практике приобретает двойственный характер. Отрасль действительно обладает потенциалом для более рационального использования ресурсов по сравнению с традиционными формами животноводства. Но отсутствие четких стандартов экологического мониторинга и единых требований к оценке воздействия на окружающую среду превращает экологический фактор в дополнительную зону риска.

Биобезопасность и кормовая база требуют внимания

Интенсификация производства, рост плотности посадки и переход к индустриальным моделям ведения хозяйства усиливают риски заболеваний и потери биомассы. Для многих предприятий именно ветеринарные и микробиологические

угрозы становятся критическим фактором, влияющим на финансовый результат. В этом контексте аквакультура все больше сближается с интенсивными сегментами животноводства, где биологические риски требуют системного управления и постоянного мониторинга.

Отдельного внимания заслуживает кормовая база — ключевой элемент экономики отрасли. В последние годы в России наблюдается заметный прогресс в развитии производства кормов для аквакультуры. В 2025 г. выпуск кормов для ценных видов рыб увеличился на 125% по сравнению с предыдущим годом, а уровень самообеспеченности достиг 82% (таблица). Сокращение импорта и рост внутреннего производства создают основу для дальнейшего развития, однако проблема качества и стандартизации кормов остается актуальной.

Динамика производства кормов для аквакультуры в России, тыс. т

Производство	Год						2030 (прогноз)
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Корма для ценных видов рыб	23,2	26,1	35,7	48,4	51,4	115,6	250

Кадровый вопрос и технологии

Современная аквакультура требует специалистов нового типа, способных работать на стыке биологии, инженерии и аналитики. Однако система подготовки кадров пока не обеспечивает необходимого объема и качества таких компетенций. В результате предприятия вынуждены самостоятельно формировать команды и инвестировать в обучение, что увеличивает сроки выхода проектов на стабильную операционную эффективность.

На этом фоне особый интерес представляет развитие технологической составляющей отрасли. Современные решения — от автоматизированных систем управления до инструментов цифрового мониторинга и анализа — уже доступны рынку. Но их внедрение носит неравномерный характер. Высокая стоимость капитала, ограниченный доступ к финансированию и недостаточная зрелость управленческих практик сдерживают масштабирование технологических решений, особенно в сегменте средних и малых хозяйств.

Таким образом, аквакультура сегодня находится на развилке. Ее будущее будет определяться не только динамикой производства, но и способностью выстроить устойчивую систему с понятными правилами игры, эффективной экономикой, развитой кормовой базой и квалифицированными кадрами. Именно эти факторы, а не отдельные технологические решения в конечном итоге определяют место аквакультуры в структуре российского агропромышленного комплекса.

ЖР